

Inhaltsverzeichnis

Einführung	7		
1 Kosten definieren – besser kalkulieren	9		
• Kosten oder Aufwand?	9		
• Kostenverläufe: Von fixen und variablen Kosten und ihrer Kalkulation ...	12		
Auf den Punkt gebracht	22		
2 Grundlagen der vollkostenorientierten Kalkulation	23		
• Was kostet unser Produkt?	23		
• Stückkostenkalkulation mit mehreren Produkten	43		
Auf den Punkt gebracht	65		
M agazinseite: Übersicht über einzelne Kalkulationsverfahren	66		
3 Grundlagen der teilkostenorientierten Kalkulation	68		
• Nur der Gewinn zählt? Der Deckungsbeitrag	68		
		• Mit Deckungsbeiträgen Entscheidungen treffen	70
		• Einzelne Kalkulationsverfahren	75
		Auf den Punkt gebracht	93
		M agazinseite: Vollkosten- oder Teilkostenkalkulation ..	94
		4 Unternehmerisch entscheiden ..	96
		• Die Steuerung des Unternehmens mit Zahlen	96
		• Kritische Punkte für jedes Unternehmen ..	98
		• Typische Einzelfragen des operativen Controllings für kleine Unternehmen und Selbstständige	106
		• Die Zukunft einkreisen: Plankostenrechnung	110
		Auf den Punkt gebracht	115
		5 Serviceteil	116
		• Abkürzungsverzeichnis	116
		• Formelsammlung	117
		• Glossar	119
		• Literaturempfehlungen	121
		• Stichwortverzeichnis	123